



■ RAPPORT ■ ANNUUEL 2025

Sommaire

S’engager pour inclure	5
Innover pour habiter	8
Assurer l’avenir	10
Bilan financier	11



Édito

Mohamed Benazzouz
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE LA FONDATION ARALIS
bit.ly/4vQoKgJ



Rapport moral

Gilles Desrumaux
PRÉSIDENT DE LA FONDATION ARALIS
Perrine Cantin-Michaud
MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
François Duchêne
TRÉSORIER DE LA FONDATION ARALIS
bit.ly/4xBrsIC



“ À la Fondation ARALIS, l’engagement de nos équipes est le socle de notre action. En 2025, nous avons continué à renforcer l’inclusion, développer les compétences et offrir un cadre de travail stable et équitable. Parce que prendre soin des personnes que nous accompagnons commence par prendre soin de celles et ceux qui s’engagent au quotidien à leurs côtés.

Salah Haoues
DIRECTEUR DES RESSOURCES HUMAINES

Les chiffres RH

113

salariés
dont 92 %
en CDI



5,5 %

Mobilité
interne



97/100

Index égalité
femmes hommes



21

recrutements dont
13 en CDI,
5 en CDD et
3 en contrat
d'apprentissage



S'engager pour inclure



“ S’engager pour inclure, c’est affirmer une conviction forte : l’inclusion se construit ensemble. En 2025, administrateurs, salariés et résidents ont conjugué leurs expertises et leurs expériences pour renforcer nos accompagnements et améliorer le cadre de vie. Cette dynamique collective est au cœur de notre stratégie et de nos réussites.

Claire Villard
DIRECTRICE D'EXPLOITATION

Une gouvernance co-construite

FAVORISER UNE GOUVERNANCE ENGAGÉE AU SERVICE DE L'INCLUSION

En 2025, la Fondation ARALIS a renforcé sa dynamique d’inclusion grâce à l’implication active de ses administrateurs et directeurs au sein de trois commissions stratégiques.



Le Comité Développement Patrimoine (Perrine Cantin Michaud, membre du Bureau et Emmeline Probst, Directrice du Patrimoine), pilote les orientations patrimoniales et les projets immobiliers, en lien étroit avec les besoins du territoire et des publics accompagnés.



Le Comité Financier (François Duchêne, Trésorier et Lisa Huss, DAF), garantit la solidité et la lisibilité financières de la Fondation, en préparant l’arrêté des comptes, les budgets et les analyses nécessaires au Conseil d’Administration.



Le Comité Stratégique Prospective, Éthique et Déontologique (Maryse Bastin, Vice-Présidente et Claire Villard, DEX), éclaire les orientations futures, anticipe les évolutions du secteur et veille à l’intégration des principes éthiques dans toute décision.

Ensemble, ces instances structurent une gouvernance partagée, garante de décisions éclairées et d’une action sociale durable, rigoureuse et inclusive.

UNE CHARTE ÉTHIQUE ET DÉONTOLOGIQUE DES ADMINISTRATEURS

En 2025, la Fondation ARALIS s’est dotée d’une charte éthique et déontologique à destination de ses administrateurs, fruit d’un travail collectif mené au sein du Comité Stratégique Prospective, Éthique et Déontologique.

Cette charte formalise les principes qui guident l’exercice du mandat d’administrateur : intégrité, indépendance, loyauté, assiduité, respect de l’intérêt social et prévention des conflits d’intérêts. Elle rappelle également les exigences de confidentialité et de responsabilité attachées à la gouvernance d’une fondation reconnue d’utilité publique.

Remise à chaque administrateur lors de son entrée au Conseil, elle constitue un socle commun de valeurs et de pratiques, renforçant une gouvernance exigeante, transparente et pleinement engagée au service de l’inclusion.

Renforcer les compétences et l’attractivité



6 salariés
formés au
parcours
AES
Management

UN PARCOURS DE FORMATION BY ARALIS

Constitué essentiellement par les nouveaux managers salariés de la Fondation ARALIS, le **parcours AES Management** est un cycle de formation de 6 mois, conçu par la Fondation ARALIS, pour fournir les clés essentielles du savoir être managérial.

Des formateurs internes, formés à la méthode d’Arthusa/GO-M, assurent la diffusion en autonomie du parcours AES-Management, et permettent ainsi de démultiplier à l’échelle de l’ensemble des managers **une culture managériale partagée, vivante et humaine.**

À la Fondation ARALIS, nous croyons fermement que chaque salarié est une richesse inestimable, c’est pourquoi nous mettons tout en oeuvre pour créer un environnement de travail encore plus collaboratif et inspirant en valorisant leur engagement à travers la formation.



Un accompagnement social renforcé

En 2025, la Fondation ARALIS a renforcé ses actions pour mieux répondre aux besoins des personnes qu'elle accompagne. Qu'il s'agisse de santé mentale, d'accès à l'emploi ou de vie collective en pensions de famille, de nouvelles dynamiques ont permis de créer des parcours plus fluides et des espaces d'inclusion plus ouverts. Autant d'initiatives qui traduisent une ambition commune : soutenir chacun de manière plus complète, plus coordonnée et plus humaine.

UNE SEMAINE NATIONALE DES PENSIONS DE FAMILLE : OUVRIR, ACCUEILLIR, INCLURE

À l'occasion de la 5e Semaine nationale des pensions de famille, la Fondation ARALIS a ouvert les portes de **ses 8 pensions de famille** pour faire découvrir un dispositif essentiel au logement accompagné.

Partout en France, plus de 1 000 pensions de famille offrent bien plus qu'un toit : elles proposent un cadre de vie stable, durable et solidaire, indispensable pour permettre à des personnes fragilisées de se reconstruire à leur rythme.

Ces lieux d'habitat, composés d'une vingtaine de logements autonomes, s'adressent à des personnes dont la situation sociale ou psychologique rend l'accès au logement ordinaire difficile. Les hôtes, dont la présence est financée par l'État, assurent un accompagnement quotidien et animent la vie collective.

Parce que le lien social est un levier majeur d'inclusion, la Fondation ARALIS soutient pleinement ce dispositif qui redonne confiance, dignité et sécurité aux personnes les plus vulnérables.

bit.ly/4fNDKHi



UN FORUM EMPLOI POUR RENFORCER L'INCLUSION PAR L'ACCOMPAGNEMENT

En 2025, la Fondation ARALIS a organisé un **Forum Emploi** à l'Irepscènes Théâtre, en partenariat avec **Synerg'iae 69**, afin de favoriser l'insertion professionnelle des personnes accompagnées.

Ce choix d'un lieu culturel, ouvert et inspirant, avait un objectif clair : **sortir du cadre institutionnel**, lever les freins sociaux et favoriser la venue des personnes en recherche d'emplois.

Sous forme de **job dating**, l'événement était accessible à toutes les personnes en recherche d'emploi, résidentes de la Fondation ARALIS ou non, affirmant ainsi une approche de l'inclusion ouverte sur le territoire.

Cette initiative, menée avec le soutien de nombreux partenaires, Medialys, Unis vers l'emploi, Association Insertion Emplois-Services, Reed, Many Clean et Nes & Cité, illustre la volonté de la Fondation de proposer des actions structurantes et décroisées, au service du territoire.

SANTÉ MENTALE & LOGEMENT ACCOMPAGNÉ : UNE DYNAMIQUE STRUCTURANTE

En 2025, la Fondation ARALIS et le Centre Hospitalier Le Vinatier – PULM ont créé la première **Instance Santé Mentale**, un espace partagé réunissant professionnels du social et de la psychiatrie. Cette instance vise à améliorer la compréhension et l'accompagnement des situations où santé mentale et logement accompagné se rencontrent.

Elle permet de renforcer la continuité des parcours, d'enrichir les pratiques professionnelles et de construire des repères communs (indicateurs, outils, fiches...). Les thèmes abordés portent notamment sur la sectorisation psychiatrique, le repérage des signes de souffrance psychique, l'analyse de situations complexes et l'ajustement des postures d'intervention.

Fondée sur la co construction et la réciprocité, cette démarche incarne une ambition partagée : décroiser les approches, améliorer les réponses et mieux soutenir les personnes que nous accompagnons.

Les chiffres clés du logement accompagné



3 473

Nombre de logements



801

Nombre d'entrées



655

Nombre de sorties



5 068

Nombre de demandes de logements



21 %

Taux de rotation



1 556

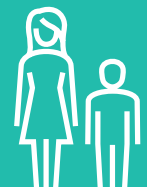
Accompagnements sociaux

PROFIL DES RÉSIDANTS



74 %

de personnes seules



5 %

de personnes seules avec enfant(s)



3 %

de couples sans enfant



6 %

de couples avec enfant(s)



12 %

d'enfants

Innover pour habiter



“ Notre transition écologique répond à une conviction forte : offrir un logement, c’est aussi offrir un cadre de vie qui protège, qui respire et qui prépare l’avenir. Chaque plantation, chaque innovation énergétique, est un pas concret pour les résidents d’aujourd’hui et de demain.

Emmeline Probst
DIRECTRICE DU PATRIMOINE

Accélérer la transition écologique

En 2025, la Fondation ARALIS a renforcé sa stratégie environnementale pour faire de son patrimoine un levier de résilience et de qualité de vie.



POSE DE LA PREMIÈRE PIERRE DE LA TRAVERSE

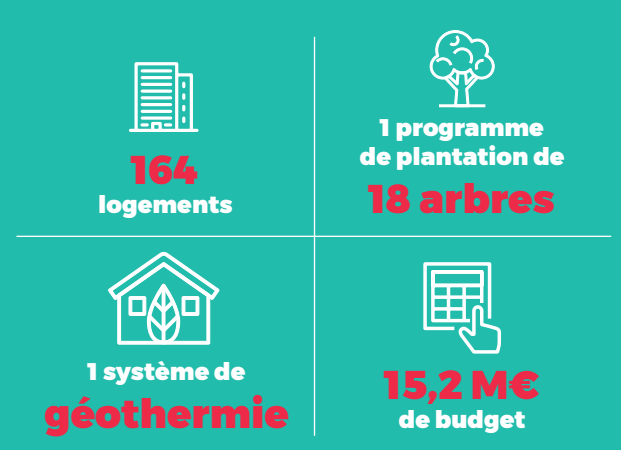
En février 2025, la Fondation ARALIS a posé la première pierre de la future résidence sociale La Traverse (Lyon 9e), marquant une étape majeure dans la transformation engagée depuis 2021 pour moderniser l’accueil des publics issus des anciens foyers de travailleurs migrants. Cette nouvelle résidence de **164 logements**, dont **26 en pension de famille**, prendra le relais de l’ancien foyer Saint-Pierre-de-Vaise démoli en 2022, offrant un habitat **adapté, abordable et durable**.

Ce projet s’inscrit dans le cadre du plan de traitement des FTM mené avec l’État et la Métropole de Lyon, et a permis le **relogement et l’accompagnement** de l’ensemble des résidents vers des solutions pérennes, grâce à la mobilisation du GIE La Ville Autrement, de la DDETS, de la Maison de la Vieille Sociale et d’Action Logement.

Innovante sur le plan environnemental, la future résidence sera alimentée par un **système de géothermie**, composé de **7 sondes forées sur 135 mètres, et de tours à vent pour le confort d’été**. Elle bénéficiera également d’un programme de **plantation de 18 arbres** pour une meilleure intégration paysagère. Une partie de la parcelle initiale a été vendue à l’OFS métropolitain, permettant à RSH d’y bâtir un projet de 15 logements en BRS.

Avec un budget de plus de **15,2 M€**, ce projet illustre l’ambition d’ARALIS : proposer des solutions de logement de qualité, respectueuses de l’environnement et adaptées aux besoins des personnes qu’elle accompagne depuis 70 ans.

Chiffres clés



VÉGÉTALISER POUR MIEUX HABITER : TROIS RÉSIDENCES TRANSFORMÉES EN 2025

En 2025, la Fondation ARALIS a poursuivi sa stratégie de végétalisation des résidences, un axe fort de sa démarche environnementale visant à améliorer le cadre de vie des résidents et à renforcer la qualité d’habitat au sein du parc. Trois sites prioritaires ont ainsi bénéficié d’interventions d’envergure, alliant biodiversité, désimperméabilisation et création d’espaces plus agréables à vivre.

3 RÉSIDENCES TRANSFORMÉES

Résidence Rochaix

• **8 378 €** de travaux dont **5 027 €** d’aides métropolitaines
• Plantations : **100 vivaces, 12 massifs, 65 m de haie, 2 arbres, 190 bulbes**
Un extérieur plus vivant qui favorise le lien social au quotidien.

Résidence Nicolas Garnier

• **33 793,04 €** de projet dont **23 744 €** d’aides
• **51 arbres et arbustes, 513 vivaces, 270 m² de semis, compost et paillage**
• **2026** : grand chantier de désimperméabilisation (300 m² d’enrobé retiré)
Une cour transformée en véritable espace respirant, pensée pour durer.

Résidence Paul Bert

• **1 848,42 €** investis (sans subvention)
• **4 arbustes, 2 arbres fruitiers, 5 petits fruitiers, 25 vivaces**
Un jardin nourricier et convivial, créé avec des essences locales.

UN IMPACT SOCIAL FORT

En créant des espaces plus verts, plus doux et plus accueillants, la Fondation ARALIS favorise :

- le **bien-être** et l’apaisement,
- l’**appropriation** des lieux,
- la **convivialité** et les échanges,
- la **biodiversité** au cœur des résidences.

Végétaliser, c’est offrir aux résidents un cadre de vie digne, vivant et durable – et réfléchir autrement à la manière d’habiter.

Diversifier les solutions de logement pour tous



1 TOIT POUR UN AVENIR : GARIBALDI

En 2025, la Fondation ARALIS a finalisé la réhabilitation de la résidence sociale Garibaldi, un projet emblématique de sa volonté de **diversifier les solutions de logement afin de répondre à la pluralité des besoins**. Grâce au soutien financier de L’Entreprise des Possibles et aux fonds recueillis lors du gala 2024, ce bâtiment situé en cœur de ville offre désormais **25 logements adaptés et abordables** à un public jeune particulièrement exposé aux difficultés d’accès au logement.

Face à la hausse des loyers, aux parcours résidentiels instables et aux obstacles rencontrés par les jeunes en début de vie active, la réouverture de Garibaldi représente une **réponse concrète à une urgence sociale**.

La résidence propose un environnement pensé pour favoriser la stabilité, la convivialité et l’autonomie : des logements accessibles, des espaces propices au vivre-ensemble et un **accompagnement social personnalisé** permettant d’aborder sereinement études, premiers emplois et démarches du quotidien.

Ce projet illustre la force de la coopération entre la Fondation ARALIS, GrandLyon Habitat et les partenaires mobilisés, unis par la conviction qu’**un logement digne est un levier essentiel pour se construire et se projeter**.

Avec la résidence Garibaldi, la Fondation ARALIS affirme une fois de plus son engagement : **offrir des solutions variées, inclusives et adaptées**.

bit.ly/4uJTArx

Chiffres clés

3 résidences végétalisées

44 019 € investis,
dont **28 771 € d’aides publiques**

+ de 900 végétaux plantés
(arbres, arbustes, vivaces, bulbes, semis)

300 m² désimperméabilisés prévus en 2026

Des espaces plus verts
favorisant bien-être, convivialité
et biodiversité

CONSOLIDER LES PARTENARIATS

En 2025, la Fondation ARALIS a poursuivi une dynamique essentielle : **consolider les partenariats qui renforcent son action auprès des publics accompagnés**.

À travers le GIE La Ville Autrement, le GIE ARO, l’UNAFO et Symbiose, ARALIS s’appuie sur un réseau solide qui lui permet d’innover, de mutualiser les expertises et de répondre plus efficacement aux besoins en logement adapté.

Ces collaborations structurantes offrent un appui précieux pour :

- développer des projets immobiliers ambitieux,
- améliorer la qualité des logements,
- renforcer l’accompagnement social,
- et porter des plaidoyers communs auprès des acteurs publics et institutionnels.

Elles permettent également d’inscrire l’action d’ARALIS dans un **écosystème engagé**, où chaque partenaire contribue à imaginer des solutions durables face à la précarité résidentielle.

En consolidant ces alliances, la Fondation ARALIS réaffirme une conviction forte : **c’est ensemble que nous pourrions élargir le champ des possibles et garantir des parcours résidentiels plus sûrs, plus inclusifs et plus dignes pour tous**.





Assurer l'avenir de la Fondation ARALIS, c'est savoir consolider nos équilibres financiers tout en ouvrant de nouvelles voies. La diversification de nos ressources nous permet aujourd'hui de soutenir des projets innovants, porteurs de sens et d'impact. En mobilisant des partenaires, des mécènes et des acteurs du territoire, nous renforçons notre capacité à expérimenter, à investir et à construire des réponses durables pour les personnes que nous accompagnons.

Lisa Huss
DIRECTRICE ADMINISTRATIVE
ET FINANCIÈRE

Laetitia Pao
RESPONSABLE DU SERVICE PHILANTHROPIE
ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Élargir les sources de financement

En 2025, la Fondation ARALIS a poursuivi une stratégie active de diversification de ses ressources afin de soutenir des projets innovants au service des personnes les plus fragilisées. Grâce à de nouveaux partenariats et à la mobilisation d'acteurs du territoire, plusieurs initiatives culturelles et solidaires ont pu voir le jour. Ces financements complémentaires renforcent notre capacité à investir, expérimenter et préparer l'avenir du logement accompagné.

CULTURE ET INSERTION : UN NOUVEAU SOUTIEN POUR ARALIS

En 2025, la Fondation ARALIS a été retenue dans le cadre de l'appel à projets du Mouvement Lyonnais d'Aide au Logement (MLAL), obtenant un financement de 3 000 €. Ce soutien permettra de déployer, en partenariat avec le collectif Théâtre IREP, un projet culturel favorisant l'insertion sociale et professionnelle des résidents.

À travers des ateliers artistiques, le projet vise à renforcer la confiance en soi, encourager l'expression orale et créer des espaces de convivialité au sein des résidences. En ouvrant l'accès à la culture, ARALIS affirme une conviction forte : l'accompagnement vers l'autonomie passe aussi par le développement personnel et la rencontre.

Ce financement illustre la volonté de la Fondation de diversifier ses ressources pour poursuivre des actions innovantes et inclusives au service des personnes les plus fragilisées.

ARALIS EN SCÈNE : UN ÉVÉNEMENT SOLIDAIRE POUR MOBILISER DE NOUVEAUX SOUTIENS

Terreaux pour une après-midi festive organisée en partenariat avec la Ville de Lyon et Radio SCOOP : "ARALIS en scène". Danse, musiques du monde, ateliers participatifs et trois performances du collectif Pokemon Crew ont rythmé cet événement ouvert à tous.

Au-delà du spectacle, cette mobilisation culturelle portait un message fort : le logement accompagné est un lieu où les personnes peuvent se reconstruire, retrouver leur dignité et reprendre leur place dans la société.

Cette journée a également marqué une étape stratégique pour la Fondation, avec l'annonce du lancement d'une campagne de dons dédiée à la transformation d'un bâtiment de Villeurbanne en pension de famille.



Ce futur lieu offrira un habitat durable et un accompagnement quotidien à 25 personnes, illustrant la volonté d'ARALIS de diversifier ses ressources pour bâtir l'avenir.

bit.ly/3SikaT4

Mise en œuvre et suivi agile

LES OUTILS D'ANALYSE FINANCIÈRE (PMT, MODÈLE ÉCONOMIQUE / STRUCTURE ÉCONOMIQUE)

Les différents outils financiers et de pilotage forment un ensemble structuré et complémentaire, allant du court terme (budget à 1 an, tableau de bord) au moyen et long terme (Plan Moyen Terme, modèle et structure économiques, matrice des risques en cours d'élaboration). Ils permettent d'assurer à la fois le suivi opérationnel, l'analyse financière et la projection stratégique. Ensemble, ils alimentent la stratégie d'ARALIS, garantissent l'alignement des actions avec les objectifs et facilitent la prise de décision éclairée à chaque horizon temporel.

La solidité financière de la Fondation est reflétée à travers sa cotation Banque de France : E2+.

La lettre E indique son niveau d'activité (entre 15 et 30 millions annuels) ; sa cotation 2+ correspond à une très bonne qualité de crédit, et indique que la Fondation présente :



- Une situation financière solide,
- Une probabilité faible de défaut à horizon 1-3 ans,
- Un excellent niveau de confiance pour les banques et partenaires financiers.

En 2025, le chiffre d'affaires de la Fondation atteint 17,4M€, confirmant une progression régulière au fil des dernières années et témoignant du dynamisme de ses activités. Il est complété par 6,3M€ de subventions d'exploitation versées par l'État, qui représentent 27% des produits d'exploitation et contribuent au financement de près de la moitié des effectifs.

La stabilité de cette part de financements publics illustre une dépendance maîtrisée, tout en soulignant l'importance de la stratégie engagée en 2025 pour diversifier les ressources. Cette démarche, renforcée par la mise en place d'outils d'analyse financière plus structurants (cf. paragraphe III "Assurer l'avenir"), vise à consolider la trajectoire de la Fondation et à sécuriser durablement son action au service de ses publics.

Consulter les comptes annuels de la Fondation.



NOS PARTENAIRES

Les institutions publiques

- Action Logement
- CAFAL
- CARSAT
- CILPI : Comité Interministériel pour le Logement des Personnes Immigrées
- Délégation Interministérielle à l'Hébergement et au Logement
- Direction de l'Accueil de l'Intégration et de la Citoyenneté (DAIC)
- Direction Départementale des Territoires (DDT) Rhône et Loire
- Direction des migrations et de l'intégration (DMI)
- Délégation Régionale Académique à la Jeunesse, à l'Engagement et aux Sports (DRAJES)
- Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DDETS)- Fonds Européen pour l'Intégration (FEI)
- France Domaine
- La Commission de Médiation du Droit au Logement (COMED)
- La Maison de la Vieille Sociale (MVS SIAO Rhône)
- La Métropole de Lyon
- Le Conseil Général du Rhône
- Le Conseil Régional
- Le Défenseur des Droits
- Préfecture de Région et du Rhône
- Préfet Délégué à L'égalité des Chances

- Service intégré d'accueil et d'orientation (SIAO) de la Loire
- La Mulatière
- Lyon
- Meyzieu
- Saint-Étienne
- Saint-Priest
- Vaulx-en-Velin
- Vénissieux
- Villeurbanne

Les réseaux professionnels

- ABC HLM
- AGEFOS PME
- AURA HLM
- FEANTSA
- GIE : la ville autrement
- Le Comité Logement du Rhône (CLR)
- Le Réseau des Acteurs Unis
- Les Acteurs du Logement d'Insertion (FAPIL, URPACT, URHAJ, SOLIHA)
- Le Réseau Gériatologique du Rhône
- UNAFO
- URIOPSS- FAS

Les bailleurs sociaux

- 3F Résidences
- Alliadé
- Bâtir et Loger
- Dynacité
- Est Métropole Habitat
- Grand Lyon Habitat
- La Société Villeurbannaise d'Urbanisme (SVU)
- Lyon Métropole Habitat
- Rhône Saône Habitat

Nos partenaires associatifs

- ADN Service
- AJD
- Alynea
- ANEF
- ANPAA de Villeurbanne
- APF Loire
- ARIA
- ARIEL
- Armée du Salut
- ARRADEP
- Association AFP FNDSA
- ENSEIS
- ASSTRA
- ASSFAM SAAJJES
- ATMP
- Bioforce
- Cap Emploi
- CCO
- CDHS
- Centre social Meyzieu
- Centre de Planification et d'éducation Familiale
- Centre de Sante Essor
- Cimade
- CLLAJ
- CREAI
- Crèche Gribouille
- Crèche Babilhom
- Croix-Rouge
- Culture pour tous
- Cyprian services
- Domidom
- Ocelliat
- EISEINIA
- Emmaüs
- Envie Rhône
- FIJI Rhône-Alpes
- Fondation Abbé Pierre
- Forum Réfugiés

- Foyer Notre Dame des Sans Abris
- GRIM
- Habitat et Humanisme
- Icare
- Ideo
- IFRA
- Interface sdf
- Intermed
- Ism Corum
- La Myne
- Le Mas
- Les Amis de la rue
- L'olivier des sages
- Maison écureuil
- Maison Sociale Cyprian
- Maxi Aide
- Mirly Solidarité
- Medialys
- MRIE
- Orloges
- Orsac
- Ovar
- Plateforme linguistique Saint-Priest
- Pef Angle 9
- Petits Frères des Pauvres
- Pims
- Pratiques Sociales
- Reed
- Renaitre
- Residom
- Restos du Cœur
- Sava Assaga
- Secours Catholique
- Secours Populaire
- Solidarité Services Tremplin
- Soliha Rhône, Loire
- UDAF
- UFSBD



16 rue Jean Desparmet
69008 Lyon
04 72 75 79 30

